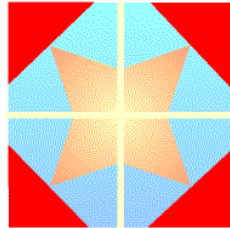


Profil RADHAR[®] perso



de

Olive **Bourgogne**

Votre profil, fondé sur le modèle des Typologies Cérébrales, décrit au plus près votre personnalité et ses conséquences dans certains domaines pour en déduire des axes de développement personnels. Il n'a pas la prétention de refléter toute la complexité de votre être.

Ce sera donc, pour vous, l'occasion de vous questionner sur vous-même, ne serait-ce que pour valider ou non certains propos. C'est là tout son intérêt. Mais dans vos réflexions, ne confondez pas la personne que vous aimeriez être avec celle que vous êtes.

« Si tu ignores à la fois ton adversaire et toi-même, tu ne compteras tes combats que par tes défaites.
Si tu ignores ton adversaire et que tu te connais toi-même, les chances de perdre et de gagner sont égales.
Si tu connais ton adversaire et toi-même, aurais-tu cent combats à soutenir, cent fois tu seras victorieux. »

SUN TZU

HRI
HUMAN RESOURCES IMPROVEMENTS
Le lien entre personnalité et management

<http://www.hri-group.com>

Tel : (33) 01 39 55 12 36

e-mail : dialogue@hri-group.com



| Sommaire | | Page |
|-----------------|---|-----------|
| | | |
| | Informations sur ce qui sous-tend le profil RADHAR | 3 |
| | Représentation graphique du profil | 4 |
| | Niveaux d'activation des traits de personnalité | 5 |
| | Lexique des traits de personnalité | 6 |
| | Caractéristique du profil | 7 |
| | Appréciation globale | 7 |
| | Dominances | 7 |
| | Approche de la personnalité entre inné et acquis | 9 |
| | Communication | 9 |
| | Résolution de conflit - Négociation | 10 |
| | Axes de développement personnel | 11 |
| | Synthèse - Résumé | 12 |



Informations sur le modèle comportemental qui sous-tend le profil RADHAR

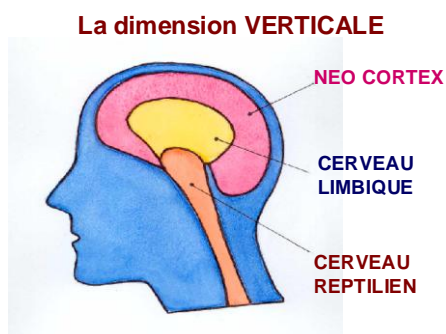
Ce document est le résultat du dépouillement du questionnaire « **PROFIL RADHAR** » que vous avez rempli. Il a pour objectif de vous aider à structurer la connaissance que vous avez de vous-même et à mieux cerner la façon dont vous abordez les situations de la vie en général.

Avant de vous dévoiler votre personnalité, voici des informations générales sur le fonctionnement du cerveau et les fondements du modèle des typologies cérébrales.

Chaque être humain se sert de son cerveau pour penser, agir et communiquer.

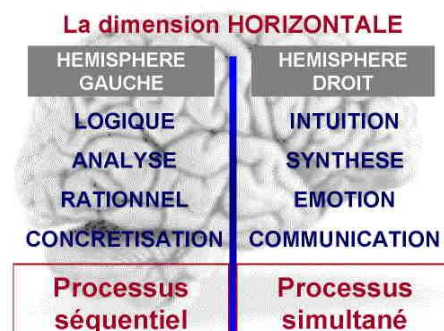
Le cerveau humain est constitué de trois cerveaux superposés et interconnectés :

- Le cerveau reptilien, cerveau primitif, contrôle les fonctions vitales (boire, manger, se reproduire...)
- **Le cerveau limbique**, cerveau des émotions et de la mémoire (**Pôle perception**).
- **Le cerveau cortical**, cerveau conscient et rationnel (**Pôle réflexion**).



Par ailleurs, les cerveaux, limbique et cortical, se divisent en deux hémisphères :

- **L'hémisphère droit**, non verbal, celui de l'intuition, de l'imagination, fonctionnant selon un **processus simultané**.
- **L'hémisphère gauche**, doté de la parole, celui de l'analyse, de la rigueur, fonctionnant selon un **processus séquentiel**.



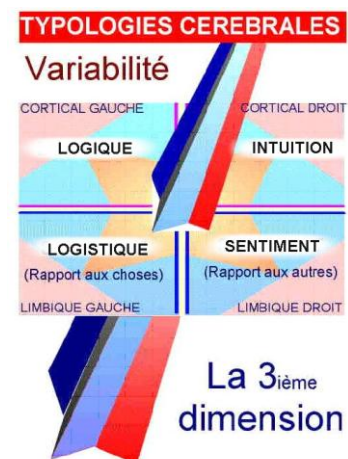
Enfin, la neurophysiologie éclairée récemment par la neuro-imagerie a mis en évidence que chaque fonction cérébrale active des réseaux spécifiques de neurones impliquant diverses aires cérébrales.

En recoupant les théories de type psychologique issues de Jung avec les connaissances actuelles des sciences cognitives, on en arrive à un modèle en 3 dimensions.

- L'axe vertical et l'axe horizontal se croisent pour segmenter la pensée humaine en quatre « types » de personnalité : logique, intuition, logistique et sentiment, chacun d'eux se distinguant par huit fonctions spécifiques. On peut dire que :

- Les fonctions du **type logique** gèrent ce qui est du ressort de la rationalité et de la technique et sont les traits dominants du **Gestionnaire**.
- Les fonctions du **type intuition** gèrent ce qui est du ressort de la créativité et de l'autonomie et sont les traits dominants de l'**Innovateur**.
- Les fonctions du **type logistique**, contrôlent le respect des conventions et activent le passage à l'acte et caractérisent le **Producteur**.
- Les fonctions du **type sentiment**, gèrent ce qui est du ressort du rapport aux autres et sont les traits dominants de l'**Animateur**.

- Tandis que la troisième dimension illustre la complexité de l'être humain en mettant en avant l'interconnexion entre les fonctions cérébrales mentionnées ci-dessus que les scientifiques appellent « variabilité » et « plasticité » du cerveau.



En fonction de son inné, de son environnement socioculturel et de sa propre expérience d'apprentissage, chacun privilégie certaines ressources cérébrales par rapport à d'autres en induisant une tendance comportementale mono-dominante ou bi-dominante ou tri-dominante ou quadri-dominante.

C'est la raison pour laquelle nous sommes tous uniques.

Le modèle comportemental et les théories managériales qui sous-tendent le profil RADHAR sont présentés dans le livre *Cerveau, communication et management*, Liaisons, 2005. - Voir (<http://www.radhar.fr/yivreOM.htm>)

PROFIL RADHAR

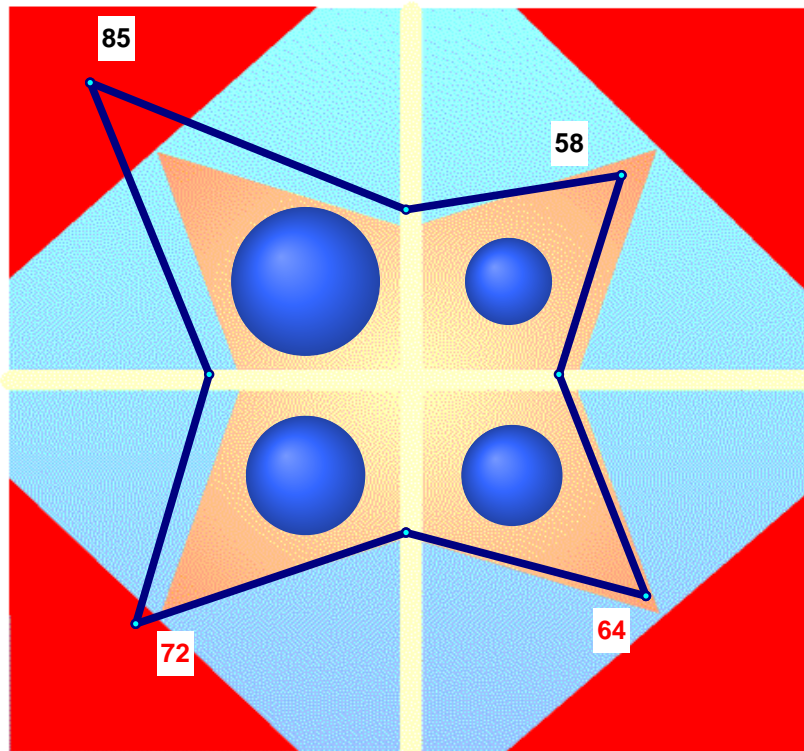
NOM : Olive Bourgogne

POLE REFLEXION
(Cortex)

143

TYPE :
Innovateur
Fonctions
INTUITION

58



PROCESSUS
SIMULTANE
(Cerveau droit)

122

TYPE :
Animateur
Fonctions
SENTIMENT

64

POLE PERCEPTION
(Limbique)

136

Principe de lecture du graphique :

Le profil étudié est représenté par une étoile à quatre branches délimitée par un trait bleu. Elle apparaît sur un fond carré dont chaque coin comporte une zone de couleur rouge. La longueur d'une branche de l'étoile est proportionnelle à la valeur du quadrant correspondant. Lorsque la valeur d'un quadrant atteint ou dépasse 70, la pointe de l'étoile se situe dans la zone rouge du coin du graphique et marque une **dominance** pour le critère analysé correspondant.

Au milieu du carré, sur fond bleu, une autre étoile de couleur beige, de dimension et de positionnement fixes, illustre le cas d'un équilibre parfait des quatre quadrants. Le positionnement mobile de l'étoile transparente (délimitée par un trait bleu) permet de visualiser la tendance du profil en terme de cerveau gauche ou droit, cortical ou limbique par rapport à l'étoile de couleur beige fixe qui sert de référence. Les ronds bleus représentent les poids respectifs des quatre typologies.

Par PROCESSUS
et POLES
Dominance forte
= >140

TYPE :
Gestionnaire
Fonctions
LOGIQUE

85

PROCESSUS
SEQUENTIEL
(Cerveau gauche)

157

TYPE :
Producteur
Fonctions
LOGISTIQUE

72

Par QUADRANT

Valeur faible < 60

Dominance forte
= > 70

Zone rouge (> 70) = dominance

ACTIVATION DES TRAITS DE PERSONNALITE

NOM : Monsieur Olive Bourgogne

POLE REFLEXION

| | | | |
|----------------------------------|-----------|-------------------|-----------|
| LOGIQUE | 85 | INTUITION | 58 |
| Analyse | X | Créativité (gris) | |
| Affirmation de soi | X | Innovation | X |
| Esprit de compétition | X | Vision (gris) | |
| Faculté de raisonnement | X | Synthèse | X |
| Inclination à la critique (gris) | | Risque | X |
| Capacité d'évaluation | X | Intuition | X |
| Affinité pour la technique | X | Ambivalence | X |
| Expertise | X | Autonomie (gris) | |

Fonctions intenses en **rouge**

Fonctions activées en **noir**

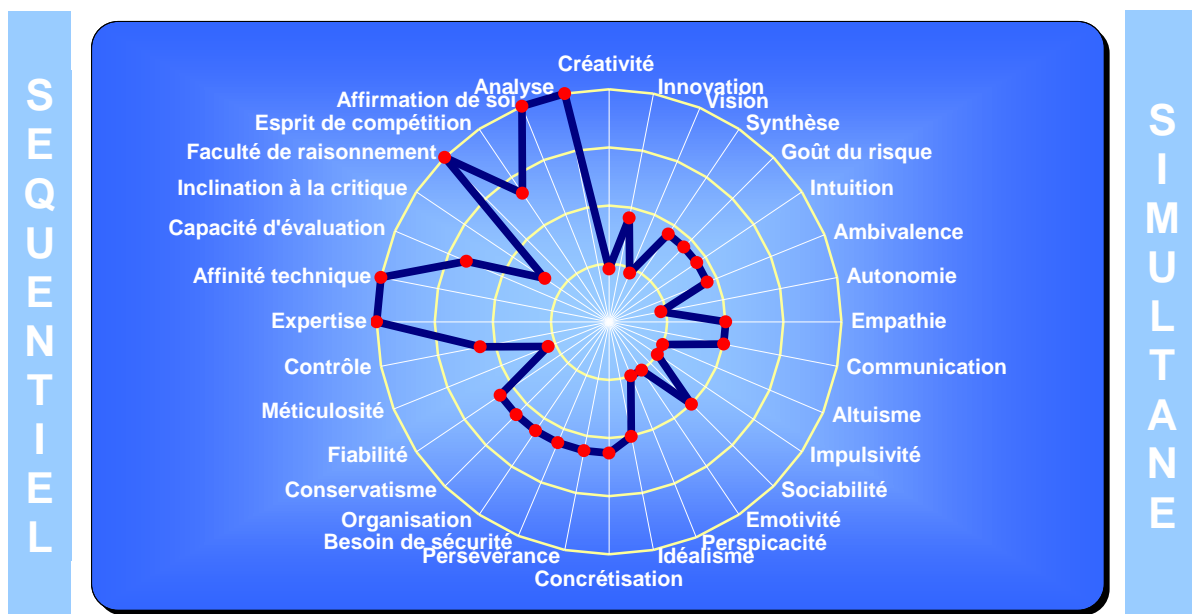
Fonctions non identifiées en **gris**

| | | | |
|---------------------|-----------|---------------------|-----------|
| LOGISTIQUE | 72 | SENTIMENT | 64 |
| Contrôle | X | Empathie | X |
| Méticulosité (gris) | | Communication | X |
| Fiabilité | X | Altruisme (gris) | |
| Conservatisme | X | Impulsivité (gris) | |
| Organisation | X | Sociabilité | X |
| Besoin de sécurité | X | Émotivité (gris) | |
| Persévérance | X | Perspicacité (gris) | |
| Réalisation | X | Idéalisme | X |

POLE PERCEPTION

Niveau d'activation des traits de personnalité

ABSTRAIT



CONCRET

Cette représentation RADHAR permet de visualiser 3 niveaux d'intensité de 32 traits de personnalité (fort, normal, léger). Plus le point rouge correspondant à un trait, est éloigné du centre, plus l'intensité est forte

LEXIQUE DES FONCTIONS CEREBRALES

| FONCTIONS LOGIQUE (Type : Gestionnaire) | | FONCTIONS INTUITION (Type : Innovateur) | |
|--|--|---|---|
| Analyse | C'est pratiquer un examen en vue de discerner les différentes parties d'un tout. C'est suivre un processus pour montrer pourquoi et comment un phénomène se déclenche et provoque des réactions. | Créativité | C'est la capacité de percevoir les choses sous un jour neuf et de concevoir des idées nouvelles, originales et inhabituelles. |
| Affirmation de soi | C'est la capacité de mener les entretiens avec les autres sans se laisser distraire de son objectif. Quand cette affirmation de soi, sous tendue par le respect de soi-même, s'exprime directement, sans détour, mais avec considération des autres, cela s'appelle l'assertivité. | Innovation | C'est la capacité d'introduire parmi un choix de solutions possibles quelque chose de nouveau dans un système établi. C'est aussi l'art d'introduire le changement dans le management. |
| Esprit de compétition | C'est le désir permanent de se confronter à un challenge, d'atteindre et de dépasser ses objectifs. C'est la recherche du dépassement de soi. Par rapport aux autres c'est le souhait de se montrer le meilleur. | Vision | C'est la capacité de se projeter dans un vaste horizon temporel en ayant une vision claire du futur. |
| Faculté de raisonnement | C'est la capacité de faire des choix fondés sur la raison sans que l'émotion ou l'intuition n'interviennent. | Synthèse | C'est la capacité à réunir des éléments, des idées ou des concepts épars et à les structurer en un tout. |
| Inclination à la critique | C'est la tendance à porter un jugement sur la valeur d'une idée. L'esprit critique recherche les erreurs et les défauts. | Risque | C'est la capacité de s'exposer à un danger éventuel plus ou moins prévisible dans l'espoir d'un gain d'autant plus important que le danger est grand. |
| Capacité d'évaluation | C'est la capacité d'appréhender les nombres, de manier les chiffres et de mesurer les choses. C'est aussi le goût pour analyser les budgets, les investissements et les coûts. | Intuition | C'est la capacité de connaître quelque chose sans avoir besoin de faits ni de preuves et sans passer par la réflexion rationnelle. |
| Affinité pour la technique | C'est la capacité de comprendre, d'assimiler et d'appliquer un savoir technique et scientifique. | Ambivalence | C'est le fait d'être attiré simultanément par plusieurs attitudes concurrentes et en conséquence d'être tenté de mener concomitamment plusieurs actions en optant pour chacune le comportement approprié aux circonstances. |
| Expertise | C'est la capacité de penser et de raisonner en s'appuyant sur des faits. | Autonomie | C'est la capacité de penser et d'agir en toute liberté et indépendance par rapport à la norme et aux valeurs classiques d'un groupe ou d'une culture, quitte à établir ses propres règles en contournant parfois les lois. |
| FONCTIONS LOGISTIQUE (Type : Producteur) | | FONCTIONS SENTIMENT (Type : Animateur) | |
| Contrôle | C'est la capacité de rester maître de soi, de ses émotions et de ses réactions. C'est aussi le besoin de vérifier les choses pour mieux les maîtriser. | Empathie | C'est la capacité de se mettre à la place des autres et de percevoir ce qu'ils ressentent sans qu'ils l'expriment verbalement. |
| Méticulosité | C'est la capacité et la volonté de donner de l'importance aux détails. | Communication | C'est la capacité et l'aptitude à s'adapter à l'autre en ayant le souci de faire passer ses idées. |
| Fiabilité | C'est la capacité à tenir concrètement ses engagements. | Altruisme | C'est la tendance à se soucier de la situation d'autrui de façon désintéressée, généreuse et sincère et à agir pour favoriser son bien-être. |
| Conservatisme | C'est la capacité et la volonté de privilégier les vues, pratiques et procédures traditionnelles qui ont fait leurs preuves. C'est aussi la croyance et le respect des valeurs transmises par le passé et la culture. | Impulsivité | C'est la tendance à réagir très spontanément avec une incapacité à rester maître de soi. |
| Organisation | C'est la capacité de disposer des personnes, objets ou concepts en établissant des relations cohérentes entre eux et d'élaborer des moyens ou méthodes pour parvenir à une fin concrète. | Sociabilité | C'est le goût et la recherche du contact avec les autres. |
| Besoin de sécurité | Ce critère correspond au comportement face au futur. C'est la façon d'appréhender les situations incertaines et l'avenir d'une façon générale. Suivant le niveau d'anxiété qui en résulte la personne met plus ou moins en œuvre des artifices pour combattre les incertitudes et se rassurer en se référant à des vérités dites absolues, en faisant confiance aux institutions et en se soumettant à l'autorité. | Émotivité | C'est la capacité à exprimer ses sentiments. |
| Persévérance | C'est la capacité de maintenir, volontairement et de façon constante, une activité. | Perspicacité | C'est la capacité de juger et de jauger intuitivement les êtres et les sentiments. |
| Réalisation | C'est la capacité de passer à l'acte dans un minimum de temps dès qu'une décision est prise. C'est concrétiser un projet. | Idéalisme | C'est le goût pour les aspects écologiques et éthiques des choses ainsi que pour le spirituel. C'est aussi le goût d'utiliser des représentations imagées et concrètes d'une notion abstraite. |
| Fonctions intenses en rouge. | | Fonctions activées en noir | |
| | | Fonctions non identifiées en gris | |

PROFIL de : Monsieur Olive Bourgogne

Il s'agit d'un profil DOUBLE DOMINANT PROCESSUS SEQUENTIEL - CERVEAU GAUCHE (LOGIQUE / LOGISTIQUE) de type "gestionnaire / producteur".

Caractéristique du profil

Les personnes ayant le profil double dominant cerveau gauche (processus séquentiel) ont un sentiment de cohérence par rapport à eux-mêmes parce que leurs deux dominances majeures, se trouvant dans le même hémisphère, se complètent et se renforcent mutuellement pour appréhender la réalité. Cette double dominance du cerveau gauche donne une personnalité qui combine toutes les qualités rationnelles des fonctions "logique" (analyse, rigueur), à celles des fonctions "logistique" (goût du concret, pragmatisme, prudence, minutie et sens de l'organisation). L'avantage est que cela donne une personnalité solide, bien structurée et consistante dans ses choix aussi bien dans la réflexion que dans l'action.

Les personnes qui ont ce profil sont actives et attirées par tout ce qui est nouveau. Elles sont intéressées par l'aspect ludique de l'existence et la recherche de ce qui est rare, exclusif et à la dernière mode. Elles ont besoin de nouvelles rencontres, de relations originales, de renouveau, d'inconnu. Elles ont l'art de saisir les idées, sentiments et situations, par un mode de connaissance et de jugement instantané qui leur révèle les faits, les êtres et les combinaisons en dehors de toute réflexion. Elles ont du flair, ne raisonnent pas mais sentent les choses. Les découvertes qu'elles font, se rapprochent davantage de révélations que d'analyses logiques. Elles sont impatientes, décident

Appréciation globale

Préférence entre démarche consécutive et approche interactive des choses :

On peut constater une nette dominance du processus séquentiel et rationnel de traitement de l'information caractéristique du cerveau gauche sur le processus simultané et intuitif du cerveau droit : 157 contre 122. Cette personne a une forte tendance à exécuter une chose après l'autre. Elle est fortement tournée vers : l'historique des choses, l'acquis, les solutions éprouvées, l'organisation et la réalisation des choses. Ce qui fait que cette personne est attirée par l'ordre et la précision.

Prédisposition à aborder les situations de façon abstraite ou concrète :

Il est à noter, par ailleurs, un bon équilibre entre les deux pôles de réflexion et de perception. La petite différence entre les deux indique un bon rapport entre l'immanence (ici et maintenant : pôle perception) et l'intellect (le domaine des idées : pôle réflexion) : 143 contre 136. Il s'avère que cette personne trouve un certain équilibre entre l'abstraction et une approche concrète des choses. Elle a cependant une légère tendance à relativiser les choses et à prendre du champ par rapport aux événements.

Dominances

Si nous regardons maintenant ce profil quadrant par quadrant, nous trouvons, en préférence fortement majeure, le quadrant des fonctions "logique" développé et indicateur d'une personne s'affirmant de manière positive tout en respectant autrui et dont la faculté de raisonnement est très développée. Elle est pourvue d'un esprit très analytique et incliné vers la recherche des anomalies et le besoin de porter un jugement sur les choses. Elle a un fort esprit de compétition. Elle est à l'aise pour comprendre, assimiler et réaliser techniquement les choses. Cette personne a une excellente capacité pour appréhender la signification des chiffres quelque soit le domaine concerné - finance, technique, commercial - et leur forme : valeur absolue, écart et proportion. Elle est reconnue comme référence intellectuelle pour le bien fondé de ses raisonnements qui s'appuient sur des faits.

Retenons la forte intensité des traits de personnalité "analyse" et "expertise", l'intensité marquée du trait de personnalité "faculté de raisonnement" et l'intensité des traits de personnalité "affirmation de soi" et "affinité pour la technique".

Ce quadrant se trouve renforcé et complété à gauche par celui des fonctions "logistique", en dominance forte, qui sont les indices d'une personne qui éprouve fortement le besoin de contrôler les choses pour mieux les maîtriser. Elle est très fiable, bien organisée mentalement planifiant naturellement ses tâches. Cette personne éprouve le besoin de maîtriser les situations incertaines, de rechercher des éléments de sécurisation tant sur le plan personnel que professionnel et de se rassurer en faisant confiance aux institutions ou en croyant en des vérités dites 'absolues' et elle a une grande propension à poursuivre ses efforts pour atteindre ses objectifs. Elle a un bon enracinement dans le concret et une réelle capacité à transformer ses projets en réalisation. A noter que cette personne est de

nature conservatrice au sens large. Elle respecte scrupuleusement les valeurs, les normes et procédures.

La troisième caractéristique de ce profil, sans toutefois être dominante, est représentée par le quadrant des fonctions "sentiment" qui est l'indice d'une personnalité sociable. Cette personne apparaît chaleureuse. Elle est dotée d'une grande capacité d'écoute. Elle cherche la communication avec les autres mais avec une empathie mesurée, une certaine réserve due au désir permanent de toujours contrôler ce qui se passe. Parfois, cela peut amener la personne à privilégier l'organisation ou l'aspect technique, financier et rationnel des choses, au détriment de l'aspect humain et émotionnel. Elle aime aussi utiliser les représentations imagées et concrètes de notions abstraites pour les messages dont elles sont porteuses. Elle est aussi sensible aux aspects écologiques et éthiques des choses.

Bien qu'il soit le moins utilisé des quatre quadrants, le quadrant des fonctions "intuition" est le signe d'une personne qui est relativement innovante. Elle contrecarre une certaine attirance pour la nouveauté, l'inconnu et le risque, par un souci constant de maîtriser les choses et elle se sert sporadiquement de son intuition pour appréhender les situations. A noter qu'il arrive à cette personne de ne pas toujours suivre ses intuitions car elle est par ailleurs très rationnelle. Bien qu'elle ne procède en général pas de cette façon, elle peut traiter plusieurs sujets en même temps dans certaines situations. Aptitude non prépondérante pour la synthèse et pour la globalisation des choses.

Approche de la personnalité entre « inné » et « acquis »

Inné (tempérament) traits de personnalité qui sous tendent nos habitudes et nos croyances

Par extension, le comportement de Monsieur Olive Bourgogne apparaît comme celui d'une personne flegmatique, active, peu émotive et ayant le souci de la loi. Elle recherche l'équilibre entre pensée et action, réflexion et méthode et cherche à vérifier les choses en se méfiant de ses propres émotions. Ce type de personne aborde la vie avec relativité et humour. Active dans le domaine de la vie sociale, ce type de personne est plutôt loyal, simple, modeste, impassible, tenace et respectueuse des lois,

Acquis (caractère) traits de personnalité influencés par les expériences et l'apprentissage

La coopération, le goût de la collaboration, le souci de s'harmoniser avec les autres n'entrent pas fondamentalement dans les préoccupations essentielles de cette personne. Elle peut parfois laisser libre court à ses émotions et ses pulsions. Cette personne sait prendre en compte la réalité de l'environnement dans ses réflexions. Abstraction et pragmatisme sont bien équilibrés.

Communication interpersonnelle

La communication interpersonnelle est une transaction complexe et interactive, activant des canaux parallèles verbaux et non verbaux, entre l'émetteur d'un message qui anticipe la réaction de l'autre et un récepteur qui retourne un certain nombre d'indices sur son ressenti.

C'est le processus de base qui détermine la façon dont nous gérons nos relations avec les autres et donc aussi notre mode de management.

En tant qu'émetteur

Mode de communication

Les fondements du discours d'une telle personne bi dominante hémisphère gauche sont l'objectivité, les faits, les chiffres et les dates. Tout est technique, précis et justifié. Elle démontre rationnellement les choses et tend à vouloir imposer son point de vue en développant chaque argument dans les moindres détails. Pour cela, elle suit un plan précis préparé à l'avance. Elle cite ses sources et donne des références.

Forme de communication

Elle va droit au but. D'un naturel réservé, elle peut passer sur un mode plus expansif quand elle ressent son interlocuteur incrédule. Elle s'exprime de manière claire et sans ambiguïté possible. Elle conforte son discours en utilisant des tableaux chiffrés.

Recommandations

Pour accroître l'efficacité de sa communication, Olive Bourgogne devrait aussi penser à faire rêver les intuitifs en leur ouvrant de nouvelles perspectives et en illustrant ses propos de métaphores. Il aurait de même tout intérêt à personnaliser le contact avec les affectifs en suscitant des affinités et en créant un climat de confiance.

Monsieur Olive Bourgogne peut être perçu, dans certaines situations et aux yeux de certaines personnes, en particulier les affectifs et surtout les intuitifs comme un être plutôt exigeant, infatué, assez compliqué, technocrate et plutôt suffisant.

Attention, il n'est pas dit que ces qualificatifs caractérisent cette personne. Cela signifie seulement qu'une certaine catégorie de personnes, précisément les affectifs et surtout les intuitifs peuvent parfois percevoir Olive Bourgogne comme tel. Ces derniers attendent davantage de leur interlocuteur qu'il soit plus accommodant, plus humble, plus clair, plus empirique et plus affable.

Résolution de conflit

Suivant le postulat de la *réaction circulaire**, nous contribuons à créer, par notre comportement, la situation à laquelle nous sommes en train de réagir.

Quand Monsieur Olive Bourgogne est confronté à une opposition, une divergence, un différend ou un désaccord, il tend à considérer qu'il s'agit d'un rapport de force. Cette personne a une certaine prédilection à opter pour une stratégie de type gagnant/perdant au résultat final à somme nulle, fondée sur la domination. Elle privilégie l'option de prendre le «pouvoir-sur l'autre», qui aboutit à l'emprise de l'un sur l'autre.

Quand elle affronte un challenger, elle tente de démontrer les raisons de son bon droit, en usant de méthodes multiples et appropriées pour l'emporter. Mais, si son interlocuteur n'entre pas dans son raisonnement, elle peut réagir avec vigueur. Si elle s'oppose à un adversaire dont la ténacité est égale à la sienne, la confrontation peut se durcir et son issue est incertaine.

Si son agresseur est, égocentrique, démagogue et irréaliste, elle a intérêt à éviter de se laisser séduire par de fausses promesses peu crédibles et à dévoiler les arguments trompeurs mis en avant pour revenir sur un terrain objectivement plus propice à satisfaire les deux parties.

Quand elle se sent violemment agressée, cette personne peut éventuellement se laisser envahir par la critique et la contre attaque, adoptant parfois ainsi une attitude non constructive qui peut pénaliser l'issue de la confrontation.

Négociation

Si pour, la négociation est *l'art d'amener l'autre à vous suivre**, l'attitude et la finalité du négociateur dépendent d'abord de sa personnalité. Chacun applique plus ou moins consciemment les principes préconisés par les théoriciens de la négociation*, lors des deux phases que sont la préparation et la transaction. (Voir les deux images ci-dessous).

Attitude dans une négociation :

Cette personne tend à prendre une attitude «agressive» consistant à attaquer, défendre et éventuellement faire quelques concessions pour finalement remporter l'affaire. Elle peut ne pas hésiter à adopter une position dure quitte à aller jusqu'à la rupture.

Sa démarche se fonde sur la recherche de solutions pragmatiques, prudentes et objectivement acceptables pour les deux parties sans jamais perdre de vue la position qu'elle veut faire prévaloir. Elle analyse les causes, prévoit et planifie les conséquences des désaccords, trouve des solutions techniques et n'hésite pas à mettre les poings sur la table quand les adversaires se montrent illogiques ou déraisonnables.

Conseils :

Une négociation bien menée se structure en deux phases : la préparation et la phase de négociation proprement dite.

1° Quand il s'agit de préparer une négociation, cette personne a la faculté de faire une analyse précise de la situation en prenant soin d'identifier les acteurs et leurs intérêts. Elle sait aussi sécuriser ses positions en se fixant des limites de concessions et des solutions de remplacement. Mais, elle peut avoir tendance à omettre de définir le schéma de la transaction et d'imaginer des options innovantes. Elle risque aussi d'oublier de tenter de créer de la valeur en améliorant le résultat attendu des uns et des autres.

2° Au cours de la négociation elle-même, elle peut avoir tendance à rejeter les arguments de son interlocuteur et à rompre la discussion sans avoir préalablement tenté de comprendre la logique de l'autre partie. Elle peut aussi réagir brutalement en prenant une position ferme bloquant la situation. Il lui est suggéré d'atténuer les effets de ces tendances naturelles. Et aussi de s'attacher, quand cela est nécessaire, à faire preuve de créativité en proposant des solutions ouvrant des perspectives attrayantes susceptibles d'être retenues par son interlocuteur et de s'en tenir à une attitude positive sinon amicale en étudiant aussi la situation du point de vue de l'autre partie.

Axes de développement personnel

Notre personnalité avec ses atouts et ses faiblesses, prédéterminent nos comportements dans notre vie personnelle et professionnelle. Cependant, nous pouvons tendre vers l'excellence tout en restant nous-mêmes. Il suffit de ne pas nous limiter à la vision des choses qui découle de nos prédispositions comportementales mais de vouloir penser et agir à 360° comme si nous étions un être parfait. Cela revient donc à nous efforcer d'être attentif aussi à ce qui nous est naturellement étranger.

Afin d'optimiser ses potentiels personnels et professionnels, la personne possédant ce profil devra poursuivre le développement de ses dominances pour une efficacité maximum. Elle devra savoir s'entourer de personnes possédant des dominances complémentaires et devra aussi s'efforcer d'exploiter un peu plus les ressources moins activées et plus particulièrement celles des fonctions 'intuition'.

Renforcement des points forts

Cette personne devrait s'efforcer ne pas confondre confiance en soi et certitudes, ne pas s'enfermer dans un carcan méthodologique et concevoir aussi qu'une solution efficace puisse émerger de certain pari et accepter l'imprévu. Elle aurait aussi intérêt à ne pas s'imposer une trop forte pression. Elle devrait savoir prendre le risque de dépasser un objectif raisonnable et oser affronter l'incertitude.

Elle devrait aussi savoir que la fiabilité a un coût et qu'il faut parfois oser expérimenter de nouvelles choses pour pouvoir progresser et douter des choses parce qu'elles peuvent être plus complexes qu'on ne le pense et parce que tout n'est pas maîtrisable. Elle aurait intérêt à adapter ses efforts à ses capacités et ses disponibilités et à oser imaginer des options non conventionnelles et peut-être même à transgresser les usages. Elle devrait aussi éviter que le souci de planification passe pour de la rigidité. Elle devrait savoir laisser reposer les choses, quitte à les reprendre plus tard plutôt que s'obstiner à vouloir les terminer à tout prix jusqu'à l'épuisement.

Travail sur les points faibles

Cette personne devrait conceptualiser plus intuitivement ses impressions. Elle aurait tout intérêt à faire davantage confiance à son intuition, à mieux exploiter ses potentialités, à prendre soin de voir plus les solutions que les problèmes, en détectant les signes de changement, en se remettant en question, en tolérant l'ambiguïté et en acceptant de prendre des risques.

Elle pourrait équilibrer son potentiel en prenant soin d'être plus à l'affût de solutions originales pour sortir de situations délicates. Il pourrait aussi lui être utile de se montrer plus clairvoyante en ce qui concerne les conséquences de ses actes. Elle profiterait d'être plus autonome mentalement, de ne pas tenir compte forcément des conventions et de varier son comportement si elle le juge efficace et nécessaire.

Et concernant la prise en compte des situations ...

Cette personne tend à vouloir tout maîtriser et tout comprendre. Elle rejette l'inconnu et le flou. Tout en évitant de tomber dans l'irréalisme, elle s'ouvrirait de nouveaux horizons en anticipant davantage les événements. Sans devenir utopique, elle élargirait son champ d'investigation en prenant une position plus idéaliste.

Elle approche les situations de façon objective (en particulier : financière et technique). Elle les aborde aussi de façon pragmatique (en particulier : opérationnelle). Par contre, elle peut avoir tendance à sous-estimer l'intérêt des approches de type prospective (au sens large du terme) et solidaire (à savoir : émotive et instinctive). De même, et bien que ce soit dans le domaine de ses dominances, elle peut délaissier l'approche détaillée.

Pour développer son potentiel, elle serait inspirée de penser et d'agir à 360°, c'est-à-dire de s'imposer d'étudier les situations sous tous les angles, y compris et surtout ceux qui, comme mentionnés ci-dessus, ne lui sont pas naturels.

En synthèse

Un profil qui pourrait encore développer ses potentiels en adaptant sa communication à ses interlocuteurs, en particulier envers les affectifs qui attachent une grande importance à la dimension humaine des contacts et plus encore envers les intuitifs qui appréhendent globalement les choses et se projettent dans l'avenir. En effet, les affectifs et surtout les intuitifs ont des difficultés à s'entendre aisément avec la personne ayant ce type de profil.

De façon générale, les personnes ayant un profil du même type que celui de Monsieur Olive Bourgogne, ont des comportements prévisibles et sont, de ce fait, faciles à cerner.

Cela signifie que cette personne dont la vision des choses lui paraît évidente, privilégie nettement une certaine façon d'aborder le monde. Elle se complait dans les représentations intellectuelles. Elle conceptualise les situations combinant judicieusement analyse et synthèse. On peut donc en déduire, si l'on a compris son mode de fonctionnement mental récurrent, qu'il est possible de prévoir souvent son comportement futur.

***** Résumé *****

NOM : Monsieur Olive Bourgogne

PROFIL : DOUBLE DOMINANT PROCESSUS SEQUENTIEL - CERVEAU GAUCHE (LOGIQUE / LOGISTIQUE) de type "gestionnaire / producteur".

REFLEXION - PERCEPTION : Bon équilibre entre les deux pôles de réflexion et de perception.

PROCESSUS DE TRAITEMENT DE L'INFORMATION : Nette dominance du processus séquentiel et rationnel sur le processus simultané et intuitif

FONCTIONS ACTIVEES

LOGIQUE : forte intensité des traits de personnalité "analyse" et "expertise" - intensité marquée du trait de personnalité "faculté de raisonnement" - intensité des traits de personnalité "affirmation de soi" et "affinité pour la technique". - AUTRES : "affirmation de soi" "esprit de compétition" "capacité d'évaluation" "affinité pour la technique"

LOGISTIQUE : - "contrôle" "fiabilité" "esprit conservateur" "organisation" "besoin de sécurité" "persévérance" "concrétisation"

SENTIMENT : - "empathie" "communication" "sociabilité" "idéalisme"

INTUITION : - "innovation" "synthèse" "risque" "intuition" "ambivalence"

DEVELOPPEMENT : Exploiter un peu plus son potentiel intuitif.

COMMUNICATION : Comportements prévisibles et de ce fait, faciles à cerner.